



## ENERGIEVRAAGSTUK WATT NU?

ENERGIETRANSITIE ALS STRATEGISCH TRAJECT:  
BEDRIJFSKUNDIGE BENADERING



Ik wil starten  
Ik wil ontwikkelen



Klaar voor de volgende stap!



# Impact van de energietransitie op de bedrijfsstrategie



**Eric Frijters**  
*Commercieel Manager*  
**DELTA Energie**  
[efrijters@deltaenergie.nl](mailto:efrijters@deltaenergie.nl)



**Debbie Verstelle**  
*Senior Productmanager*  
**DELTA Energie**  
[dverstelle@deltaenergie.nl](mailto:dverstelle@deltaenergie.nl)

# 83% van de ondernemers nam duurzame maatregelen

86% ledverlichting

70% glasisolatie

69% ventilatie

66% zuiniger aan doen

# 46% wil meer duurzame stappen zetten

24% batterij of accu

24% zuiniger aan doen

15% warmtepomp

# De energiemarkt: welke kant gaat het op?

# De afgelopen jaren

- maakten we een energiecrisis mee
- stegen de inkoopkosten voor energie
- stegen de belastingen op gas
- stegen de terugleverkosten
- stegen de netbeheerkosten

## De komende jaren

- onwaarschijnlijk dat inkoopkosten verder dalen
- verdwijnt de salderingsregeling
- stijgen teruglever- en netbeheerkosten
- neemt druk op het stroomnet toe
- wordt het verplicht groen gas bij te mengen
- wordt de onzekere wereld niet zekerder

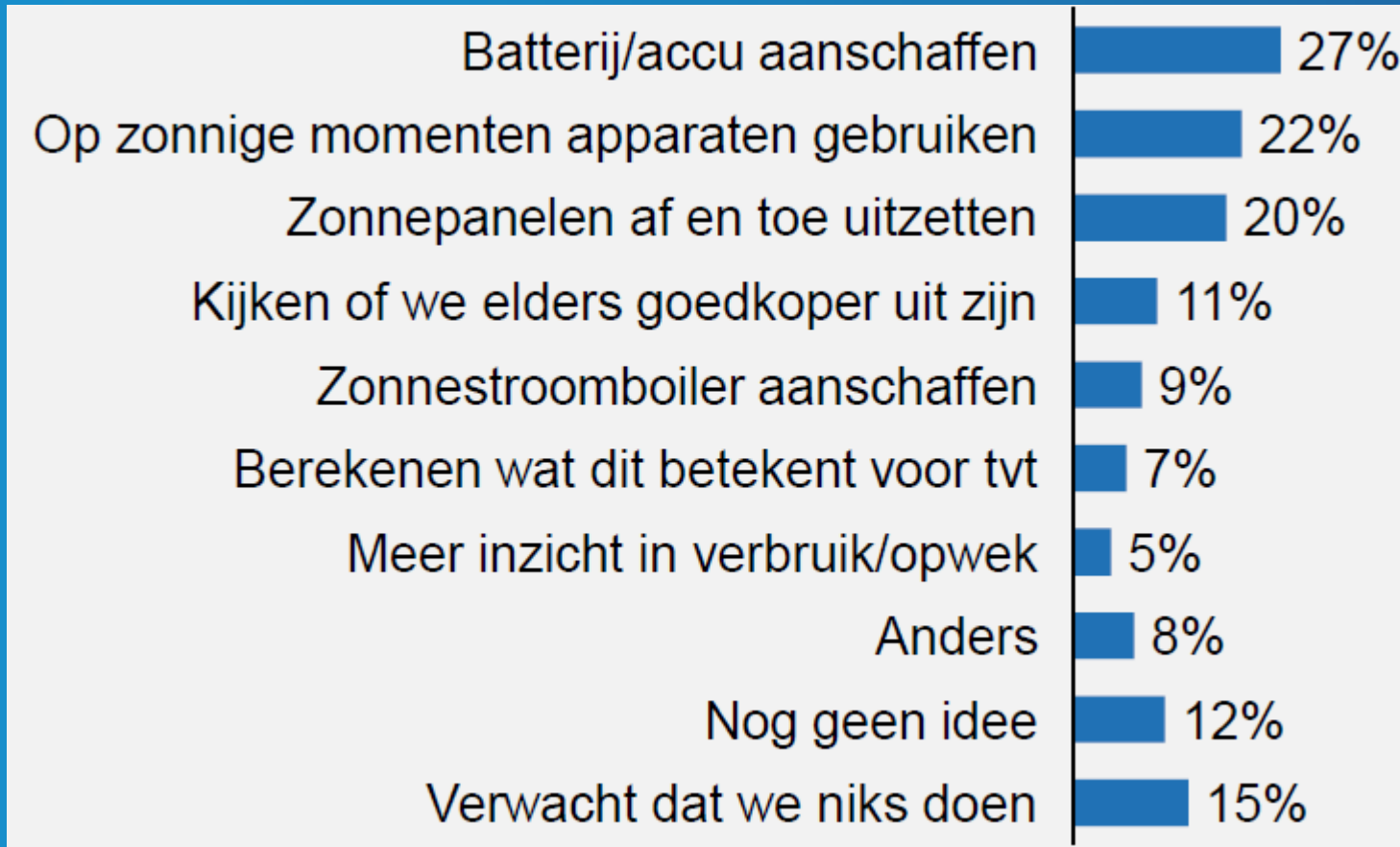
# Het gevoel de 'grip op energie' te verliezen neemt toe

- de energienota stijgt gestaag
- energie wordt steeds ingewikkelder
- overheidsbeleid niet consistent
- onzekerheid over duurzame investeringen

# Voorbeeld: einde saldering in 2027

- 90% van ondernemers is op de hoogte
- 85% is negatief over het besluit, want:
  - onbetrouwbaar overheidsbeleid
  - investeringen zijn niet (meer) rendabel
  - gezien als ontmoedigen van verduurzaming

# Welke maatregelen nemen ondernemers ivm stoppen salderen?



# Trends die wij zien

- dynamische prijzen steeds populairder
- afschaffing saldering, terugleverkosten en netcongestie dwingen tot **slimmer verbruiken van energie**
- verbruik, opwek en opslag (batterij) **beter slim op elkaar afstemmen**

**De energietransitie raakt álle  
bedrijven.**

**Hoe je ermee omgaat is  
een strategische keuze.**



**De energiewereld  
verandert.**

**Verander mee!  
= sleutel tot succes!**



# Slim en duurzaam met energie omgaan draagt bij aan het succes van een onderneming

- kostenverlaging
- versterken van het **imago** en **klantloyaliteit**
- stimuleren van **innovatie**
- meer aantrekkingskracht voor **personeel**
- **toekomstbestendig**
- meer **marktkansen**



Slim en duurzaam met energie omgaan draagt bij aan het succes van een onderneming

Begint met diepgaand **inzicht in energiestromen**

**65%** van mkb'ers heeft weinig tot geen inzicht

**Bijna 1 op de 4** noemt gebrek aan inzicht als reden om verduurzaming uit te stellen

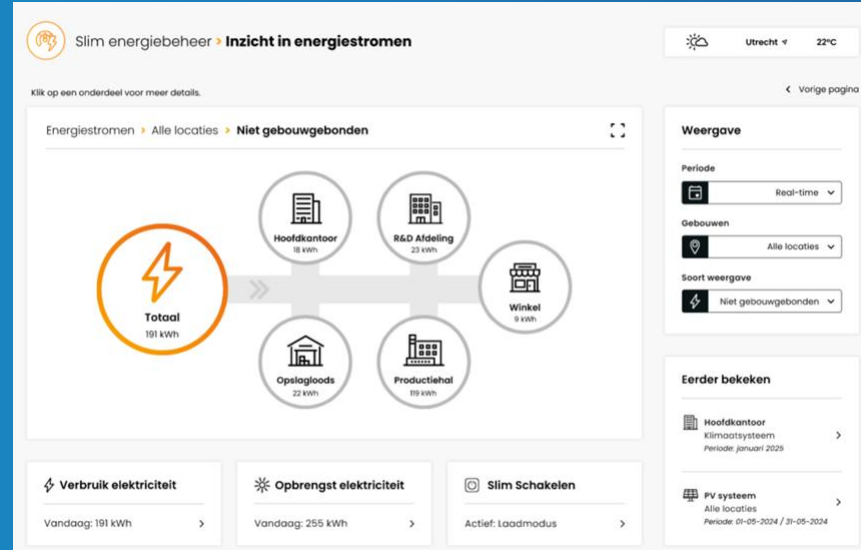
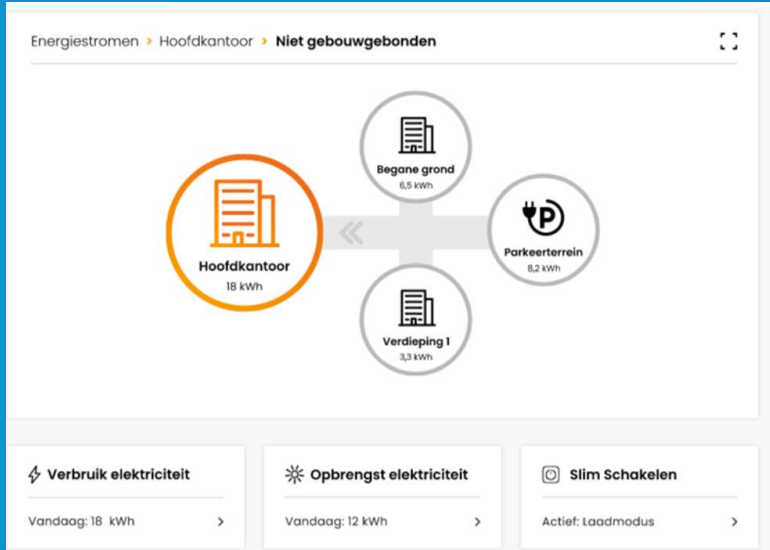


# Inzicht = sleutel voor succes

- maakt het mogelijk om een **businesscase** te maken
- monitort het **effect** van duurzame keuzes
- stelt in staat om **slim** met energie om te gaan en **kosten te verlagen**
- maakt het mogelijk om duurzame prestaties richting **klanten** en **ketenpartners** te **communiceren**
- is soms noodzakelijk om te voldoen aan **rapportageverplichtingen**

# DELTA Energie helpt bij het krijgen van inzicht

We helpen je om inzicht te krijgen in de energiestromen binnen je bedrijf.  
In november start een pilot met een energiemanagementsysteem voor ondernemers.



*Wie heeft interesse om deel te nemen aan deze pilot?*

*Laat het ons weten!*

*Stuur dan een mail naar [dverstelle@deltaenergie.nl](mailto:dverstelle@deltaenergie.nl)*





# WERKSESSIE 'ENERGIE WORDT STRATEGIE'

## PROGRAMMA

- Introductie en uitleg
- Score 1: voor- en nadelen afwegen
- Mentimeter 1: gemiddelde?
- 'Wat houd je tegen?'
- Mentimeter 2: welke barrières?
- 'Wat heb je nodig?'
- Mentimeter 3: welke acties?
- Groepsdiscussie
- Afsluiting





▲ Het Zeeuwse stroomnet zit vol. © Marcelle Davidse

## Stroomstop onder de Westerschelde houdt nog jaren aan: 'Voor Zeeuws-Vlaanderen doet dit gewoon pijn'

**UPDATE** Slechts één Zeeuws-Vlaams bedrijf dat op de wachtlijst staat voor een nieuwe, zware stroomaansluiting kan binnenkort worden geholpen. Bijna dertig andere bedrijven moeten nog zeker tien jaar wachten. Uit vandaag gepresenteerd onderzoek van TenneT blijkt verder dat boven de Westerschelde wél vrijwel de hele wachtlijst van zo'n 120 bedrijven kan worden weggewerkt.

Joeri Wisse 10-06-24, 10:45 Laatste update: 10-06-24, 14:04

DOEL: 55% CO<sub>2</sub> REDUCTIE IN 2030...

- HOE DAN?



KAPSTOKKEN  
WERKKLEDING  
LAMPEN

...

Zaken die vooral onder  
'inkoop' vallen, tot nog toe

ENERGIE  
WATER  
VOEDSEL

Zaken die aan herziening  
toe zijn in hoe je ermee  
omgaat



TIJD  
GELD  
MENSEN  
MIDDELEN

Zaken waar we strategisch  
over nadenken als het  
over de inzet ervan gaat





# ZELFREFLECTIE 1: WEEG HET AF

- Weeg de voor- en nadelen tegen elkaar af



# VOORDELEN ENERGIETRANSITIE

Voordelen	1 punt (minimaal voordeel)	4 punten (matig voordeel)	7 punten (groot voordeel)
1. Kostenbesparing op lange termijn: Duurzame energie kan na verloop van tijd leiden tot lagere energiekosten.			
2. Verbeterde merkpositie: Bedrijven die duurzaam opereren kunnen hun imago en merkwaarde versterken.			
3. Toegang tot nieuwe markten: Duurzaamheid kan nieuwe klanten aantrekken die waarde hechten aan milieuvriendelijke bedrijven.			
4. Vermindering van operationele risico's: Door energieonafhankelijk te worden, kunnen bedrijven minder kwetsbaar worden voor prijsschommelingen.			
5. Subsidies en financiële voordelen: Er zijn subsidies en belastingvoordelen beschikbaar voor bedrijven die investeren in duurzame energie.			
6. Betere klantloyaliteit: Duurzame initiatieven kunnen klanten binden die duurzaamheid belangrijk vinden.			
7. Medewerkersbetrokkenheid: Werknemers voelen zich meer verbonden met bedrijven die duurzaamheid serieus nemen.			
8. Toekomstbestendige bedrijfsvoering: Duurzaam opereren maakt bedrijven beter bestand tegen toekomstige veranderingen in wet- en regelgeving.			
9. Innovatie en differentiatie: Duurzaamheid dwingt bedrijven tot innovatie, wat hen onderscheidt van de concurrentie.			
10. Verminderde milieu-impact: Duurzame energie en efficiëntere processen helpen om de ecologische voetafdruk te verkleinen.			
<b>Tel aantal keren gegeven cijfer op en vermenigvuldig</b>	... x 1 =	... x 4 =	... x 7 =
<b>Tel alles bij elkaar op:</b>			

# NADELEN ENERGIETRANSITIE

Nadelen	1 punt (minimaal voordeel)	4 punten (matig voordeel)	7 punten (groot voordeel)
1. Hoge startinvesteringen: De kosten van duurzame technologieën kunnen in het begin hoog zijn, wat een grote investering vraagt.			
2. Langdurige terugverdiertijd: Hoewel duurzame investeringen besparingen opleveren, kan het jaren duren voordat deze zich terugverdienen.			
3. Complexiteit en regeldruk: De overgang vereist vaak administratieve inspanningen door complexe regelgeving en subsidies.			
4. Risico's van technologische veroudering: Snel ontwikkelende technologieën kunnen uw duurzame investeringen verouderen.			
5. Aanpassing van bedrijfsprocessen: Het implementeren van duurzame maatregelen kan tijdelijke verstoringen in de bedrijfsvoering veroorzaken.			
6. Mogelijk afschrikken van klanten: Sommige klanten geven de voorkeur aan lage prijzen boven duurzame opties, wat hen kan afschrikken.			
7. Onzekerheid over toekomstig beleid: Veranderende subsidies of wetten kunnen de haalbaarheid van investeringen beïnvloeden.			
8. Gebrek aan expertise en kennis: Veel bedrijven missen de interne kennis om duurzame maatregelen efficiënt te implementeren.			
9. Afhankelijkheid van infrastructuur: In sommige regio's ontbreekt de infrastructuur voor duurzame energie, zoals laadpunten of groene stroom.			
10. Concurrentievoordeel kan tijdelijk zijn: Duurzaamheid kan een tijdelijk concurrentievoordeel zijn, aangezien steeds meer bedrijven dit zullen omarmen.			
<b>Tel aantal keren gegeven cijfer op en vermenigvuldig</b>	... x 1 =	... x 4 =	... x 7 =
<b>Tel alles bij elkaar op:</b>			

## TOTAALSCORE + TOP 3

TOTAAL VOORDELEN	TOTAAL NADELEN	TOTAAL
	-	=
<b>MOGELIJKHEID 1: VOORDELEN GROTER DAN DE NADELEN</b>		
WAT HOUD JE TEGEN OM DE VOLGENDE STAPPEN TE ZETTEN? WAT HEB JE NODIG?		
<b>MOGELIJKHEID 2: NADELEN GELIJK AAN OF GROTER DAN DE VOORDELEN</b>		
WAT MOET ER GEBEUREN OM TOCH TE OVERWEGEN STAPPEN TE GAAN ZETTEN? WAT HEB JE NODIG?		

CENTRAAL  
MENTIMETER 1:  
gemiddelde  
score?

Wat houd je  
tegen?

Welke acties  
nodig?



# MOGELIJKHEDEN HERKEND MAAR ZOEKENDE NAAR DE HOE?



**JEROEN VAN OIJEN**

PROGRAMMA MANAGER/  
BUSINESS COACH

[Jeroen@dockwize.nl](mailto:Jeroen@dockwize.nl)



**PASCAL KARTAN**

MANAGER PROGRAMMA &  
INNOVATIE

[pascal@dockwize.nl](mailto:pascal@dockwize.nl)

