

TRANSITIEFONDS ZEELAND

Jaarrekening 2025



impulszeeland.nl



INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORT**

Opdracht	1
Algemeen	1

JAARRAPPORT

Bestuursverslag	2
------------------------	---

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025	3
Winst-en-verliesrekening over 25 november 2025 t/m 31 december 2025	5
Kasstroomoverzicht over 25 november 2025 t/m 31 december 2025	6
Toelichting op de jaarrekening	
Algemeen	7
Toelichting op de grondslagen voor de jaarrekening	7
Toelichting op de balans per 31 december 2025	10
Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 25 november 2025 t/m 31 december 2025	12
Overige toelichting	13

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	14
Statutaire regeling winstbestemming	17

BIJLAGEN

Aanbieding door het bestuur jaarrekening 2025 Transitiefonds Zeeland B.V. (TFZ)	18
---	----



Aan de directie van
Transitiefonds Zeeland B.V.
Edisonweg 37 d 1
4382NV Vlissingen

Onze referentie: 1721969

Behandeld door: PVO

Goes, 10 april 2026

Onderwerp: jaarrekening 2025

Geachte directie,

OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening per 31 december 2025 in vergelijking tot van uw besloten vennootschap, waarin begrepen de balans met tellingen van € 16.315.758 de winst-en-verliesrekening sluitende met een negatief resultaat na belastingen van € 20.303 en het kasstroomoverzicht over 2025 met de toelichting gecontroleerd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 14 van dit rapport.

ALGEMEEN

Bedrijfsgegevens

De activiteiten van Transitiefonds Zeeland B.V. (KvK-nummer 98970704) bestaan voornamelijk uit advisering op het gebied van management en bedrijfsvoering. Het faciliteren, begeleiden en financieren van de ontwikkeling van ondernemers en ondernemingen die een bijdrage leveren aan de economie in de Provincie Zeeland waarbij de focus ligt op maatschappelijke transitieopgaven waaronder (maar niet beperkt tot) de thema's energie en circulariteit.

Bestuur

Per balansdatum wordt de directie gevoerd door N.V. Economische Impuls Zeeland

Wij zijn altijd bereid om dit jaarrapport nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet,
Moore DRV Audit B.V.

ValidSigned door Michel Baas
op 23-04-2026

M. Baas MSc RA

BESTUURSVERSLAG

Ingevolge artikel 2:396 lid 7 BW is afgezien van het opstellen van een bestuursverslag over 2025.

BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

[illegible]

31 december
2025

€

PASSIVA

Eigen vermogen

(3)

Geplaatst kapitaal	1.000
Agio	16.310.000
Overige reserves	-20.303
	16.290.697

Kortlopende schulden

(4)

Schulden aan leveranciers en handelskredieten	20.730
Overige schulden en overlopende passiva	4.331
	25.061

16.315.758

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 25 NOVEMBER 2025 T/M 31 DECEMBER 2025

		25 november 2025 t/m 31 december 2025
		€
Overige bedrijfskosten	(5)	25.044
Bedrijfsresultaat		-25.044
Financiële baten en lasten	(6)	-17
Resultaat voor belastingen		-25.061
Belastingen	(7)	4.758
Resultaat na belastingen		-20.303

KASSTROOMOVERZICHT OVER 25 NOVEMBER 2025 T/M 31 DECEMBER 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat		-25.044
Aanpassing voor:		
Aanpassing voor:		
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie crediteuren	20.730	
Mutatie overlopende passiva	4.331	
		25.061
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		17
Rentelasten	-17	
Kasstroom uit operationele activiteiten		-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit hoofde van uitgifte van aandelen	1.000	
Mutatie agio	16.310.000	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		16.311.000
Mutatie geldmiddelen		16.311.000
Samenstelling geldmiddelen		
		Liquide middelen
		€
Geldmiddelen per 25 november 2025		-
Mutatie 2025		16.311.000
Geldmiddelen per 31 december 2025		16.311.000

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Transitiefonds Zeeland B.V. (KvK-nummer 98970704), statutair gevestigd te Vlissingen, bestaan voornamelijk uit advisering op het gebied van management en bedrijfsvoering. Het faciliteren, begeleiden en financieren van de ontwikkeling van ondernemers en ondernemingen die een bijdrage leveren aan de economie in de Provincie Zeeland waarbij de focus ligt op maatschappelijke transitieopgaven waaronder (maar niet beperkt tot) de thema's energie en circulariteit.

Groepsverhoudingen

Groepsmaatschappij

De besloten vennootschap maakt deel uit van een groep, waarvan N.V Economische Impuls Zeeland te Vlissingen aan het hoofd staat.

TOELICHTING OP DE GRONDSLAGEN VOOR DE JAARREKENING

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De besloten vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling van de besloten vennootschap.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Financiële vaste activa

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Latentie

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen ('compensabele verliezen') en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds ('fiscaal-commerciële waarderingsverschillen'), met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen of nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen vindt plaats tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van compensabele verliezen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, waarbij het nominale belastingtarief van 19% is gehanteerd.

Het deel van de latente belastingvorderingen dat naar verwachting binnen 12 maanden na balansdatum verrekenbaar zal zijn, is opgenomen onder de financiële vaste activa waarbij dit bedrag afzonderlijk is toegelicht.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Schulden

Opgenomen rentedragende en niet-rentedragende leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Financiële baten en lasten

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, voor zover hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Periodieke rentelasten en soortgelijke kosten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd zijn, rekening houdend met de effectieve rentevoet van desbetreffende passiefpost.

Belastingen

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscale faciliteiten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen (met inbegrip van de daaronder opgenomen direct opeisbare deposito's) en de equivalenten van liquide middelen.

Equivalenten van liquide middelen zijn zeer courante financiële activa die zonder beperkingen en eenvoudig zijn om te zetten in liquide middelen en waarvoor geen belangrijke risico's voor het optreden van waardeveranderingen bestaan.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelasting zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de lease termijnen uit hoofde van het financial lease contract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Financiële vaste activa

	31-12-2025
Overige vorderingen	€
Latente belastingvorderingen	4.758

Onder de 'Overige vorderingen' zijn geen vorderingen uit leningen of voorschotten aan houders van aandelen op naam opgenomen.

Het deel van de latente belastingvorderingen dat naar verwachting binnen 12 maanden na balansdatum verrekenbaar zal zijn, bedraagt € 4.758.

2. Liquide middelen

Rabobank	16.311.000
----------	------------

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 31 december 2025 aanwezige liquide middelen staan de onderneming ter vrije beschikking.

PASSIVA

3. EIGEN VERMOGEN

Geplaatst kapitaal	1.000
Agio	16.310.000
Overige reserves	-20.303
	16.290.697

Geplaatst kapitaal

Geplaatst en volgestort zijn 1.000 gewone aandelen nominaal € 1,00	1.000
--	-------

Agio

Stand per 25 november	-
Dotatie	16.310.000
Stand per 31 december	16.310.000

Overige reserves	€
Stand per 25 november	-
Voorstel resultaatbestemming	-20.303
Stand per 31 december	<u>-20.303</u>

4. KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2025</u>
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	€
Crediteuren	<u>20.730</u>
Overige schulden en overlopende passiva	
Overlopende passiva	
Rente- en bankkosten	<u>4.331</u>

TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 25 NOVEMBER 2025 T/M 31 DECEMBER 2025

5. Overige bedrijfskosten	€
Kantoorkosten	20.730
Algemene kosten	4.314
	25.044
<i>Kantoorkosten</i>	
Kantoorbehoeften	82
Begeleidingskosten	20.648
	20.730
<i>Algemene kosten</i>	
Accountantskosten	4.314
6. Financiële baten en lasten	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-17
7. Belastingen	
Mutatie voorziening belastingen	-4.758

OVERIGE TOELICHTING

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen relevante gebeurtenissen na balansdatum.

Resultaatbestemming

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het verlies ad € 20.303 over 25 november 2025 t/m 31 december 2025 in mindering gebracht op de overige reserves.

Personeelsleden

Bij de besloten vennootschap waren in 2025 geen werknemers werkzaam.

Afsluiting

Opmaak jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur te Vlissingen d.d. 10 april 2026.

Ondertekening en vaststelling jaarrekening

De jaarrekening is ondertekend door het bestuur c.q. de Algemene Vergadering en op grond van artikel 2:210 lid 5 BW aldus vastgesteld te Vlissingen.

N.V. Economische Impuls Zeeland
Namens deze
J.D. ten Voorde

Datum: 29.04.2026



OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie van Transitiefonds Zeeland B.V. statutair gevestigd te Vlissingen

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Transitiefonds Zeeland B.V. te Vlissingen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Transitiefonds Zeeland B.V. per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst-en-verliesrekening over 25 november 2025 t/m 31 december 2025;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Transitiefonds Zeeland B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur van de besloten vennootschap is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur van de besloten vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur van de besloten vennootschap moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Goes, 10 april 2026

Moore DRV Audit B.V.

ValidSigned door Michel Baas
op 23-04-2026

M. Baas MSc RA

Statutaire regeling winstbestemming

Op grond van artikel 11.1 van de statuten staat het verlies ter beschikking van de Algemene Vergadering.

- 1 De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden;
- 2 Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden;
- 3 Bij de berekening van de winstverdeling tellen aandelen daarvan, die de vennootschap in haar kapitaal houdt, niet mee.

Aanbieding door het bestuur jaarrekening 2025 Transitiefonds Zeeland B.V. (TFZ)

Hierbij biedt het bestuur het jaarverslag van het Transitiefonds Zeeland B.V. aan over het jaar 2025. De jaarrekening is gecontroleerd door Moore DRV. De controleverklaring is aan de jaarrekening toegevoegd. Wij adviseren de aandeelhouders de jaarrekening van 2025 goed te keuren. Ook vragen wij de aandeelhouders décharge te verlenen aan het bestuur.

TFZ is op 25 november 2025 opgericht en is een 100% dochter van N.V. Economische Impuls Zeeland (hierna: Impuls Zeeland). Het jaarverslag betreft daarmee de korte periode vanaf de oprichting tot en met het eind van het boekjaar. In deze opstartfase is het fonds nog beperkt actief geweest en hebben we ons gericht op de oprichting en funding van het fonds. Deze is afkomstig van de provincie Zeeland en Zeeuwse gemeentes en heeft via agiostortingen in Impuls Zeeland plaatsgevonden. Vanuit deze moedermaatschappij zijn de gelden doorgestort naar TFZ.

Impuls Zeeland is behalve 100% aandeelhouder ook de bestuurder van TFZ, waarbij de heer J.D. ten Voorde als bestuurder van Impuls Zeeland het fonds zal vertegenwoordigen.

Er zal in 2026 een Investeringscommissie bestaande uit 3 leden worden ingesteld. In 2025 zijn na een open en transparante procedure hiervoor 3 kandidaten geselecteerd, die na goedkeuring door de Algemene Vergadering van Impuls Zeeland (op 19-1-2026) worden benoemd. Het betreft de heren G. van Liere, J. van der Leijden en mevrouw M. Geense.

Er is in 2025 al gesproken met groot aantal leads. Naar verwachting zal dit in 2026 leiden tot de eerste verstrekkingen van het fonds.

Het resultaat voor belastingen over 2025 bedraagt € 25.061,-- negatief doordat er wel al beperkte kosten zijn gemaakt, maar nog geen opbrengsten zijn gerealiseerd.

Per ultimo boekjaar bedroeg het eigen vermogen € 16.285.939,-- vanuit stortingen van de Provincie en gemeentes. Deze stortingen zijn als agiostortingen in Impuls Zeeland gedaan en vanuit deze moedermaatschappij doorgestort naar TFZ. De overige gemeentes zullen naar verwachting in 2026 hun bijdrage storten. De liquiditeits- en solvabiliteitspositie zijn daarmee zeer ruim.