

# IMPULS ZEELAND

Jaarrekening 2024



[impulszeeland.nl](https://impulszeeland.nl)



**INHOUDSOPGAVE****Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORT**

|          |   |
|----------|---|
| Opdracht | 1 |
|----------|---|

**JAARRAPPORT**

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>Bestuursverslag</b> | 2 |
|------------------------|---|

**Jaarrekening**

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| Balans per 31 december 2024                          | 3  |
| Winst-en-verliesrekening over 2024                   | 5  |
| Kasstroomoverzicht over 2024                         | 6  |
| Toelichting op de jaarrekening                       |    |
| Algemeen                                             | 8  |
| Toelichting op de grondslagen voor de jaarrekening   | 8  |
| Toelichting op de balans per 31 december 2024        | 13 |
| Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2024 | 18 |
| Overige toelichtingen                                | 21 |

**Overige gegevens**

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 23 |
| Statutaire regeling winstbestemming                 | 26 |

**BIJLAGEN**

Aan de Raad van Commissarissen en directie van  
N.V. Economische Impuls Zeeland  
Edisonweg 37D1 0  
4382 NV Vlissingen

Onze referentie: 1721969/2024/MBA/CK

Behandeld door: SB

Goes, 14 mei 2025

Onderwerp: jaarrekening 2024

Geachte Raad van Commissarissen en directie,

#### **OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2024 van uw naamloze vennootschap, waarin begrepen de balans met tellingen van € 13.015.401 de winst-en-verliesrekening sluitende met een negatief resultaat na belastingen van € 645.928 en het kasstroomoverzicht over 2024 met de toelichting gecontroleerd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 23 van dit rapport.

Wij zijn altijd bereid om dit jaarrapport nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet,  
Moore DRV Audit B.V.

M. Baas MSc RA

## **BESTUURSVERSLAG**

Voor het bestuursverslag wordt verwezen naar het separaat opgestelde jaarverslag.

**BALANS PER 31 DECEMBER 2024**  
(voor resultaatbestemming)

[illegible]

13.015.401

**WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024**

|                                              |             | 2024             |                  | 2023             |
|----------------------------------------------|-------------|------------------|------------------|------------------|
|                                              |             | WERKELIJK        | BEGROTING        | WERKELIJK        |
|                                              |             | €                | €                | €                |
| Overige bedrijfsopbrengsten                  | (6)         | 6.561.374        | 6.402.187        | 7.202.641        |
| Projectkosten                                | (7)         | -1.220.438       | -1.340.727       | -2.380.063       |
| <b>Bruto-omzetresultaat</b>                  |             | <b>5.340.936</b> | <b>5.061.460</b> | <b>4.822.578</b> |
| Personeelskosten                             | (8)         | 4.362.115        | 4.319.281        | 4.132.204        |
| Afschrijvingen                               | (9)         | 63.424           | 64.000           | 63.462           |
| Overige waardeveranderingen van vaste activa | (10)        | 1.782            | -                | -                |
| <b>Overige bedrijfskosten</b>                | <b>(11)</b> |                  |                  |                  |
| Huisvestingskosten                           |             | 154.249          | 130.536          | 150.621          |
| Out of pocketkosten                          |             | 278.791          | 290.000          | 210.149          |
| Telefonie en internet                        |             | 18.573           | 17.629           | 20.295           |
| ICT                                          |             | 106.893          | 68.411           | 83.476           |
| Organisatiekosten                            |             | 104.675          | 73.405           | 122.310          |
| Accountant en RvC                            |             | 60.954           | 71.185           | 77.307           |
| Communicatie                                 |             | 47.468           | 44.763           | 36.187           |
| <b>Som der kosten</b>                        |             | <b>5.198.924</b> | <b>5.079.210</b> | <b>4.896.011</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                     |             | <b>142.012</b>   | <b>-17.750</b>   | <b>-73.433</b>   |
| <b>Financiële baten en lasten</b>            | <b>(12)</b> | <b>35.360</b>    | <b>17.750</b>    | <b>21.247</b>    |
| <b>Resultaat voor belastingen</b>            |             | <b>177.372</b>   | <b>-</b>         | <b>-52.186</b>   |
| Belastingen                                  | (13)        | -25.269          | -                | 4.507            |
| Aandeel in het resultaat deelnemingen        | (14)        | -798.031         | -46.464          | -70.133          |
| <b>Resultaat na belastingen</b>              |             | <b>-645.928</b>  | <b>-46.464</b>   | <b>-117.812</b>  |

## **KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

|                                                                                       | 2024     |          | 2023     |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
|                                                                                       | €        | €        | €        | €        |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>                                        |          |          |          |          |
| Bedrijfsresultaat                                                                     |          | 142.012  |          | -73.433  |
| Aanpassing voor:                                                                      |          |          |          |          |
| Afschrijvingen                                                                        | 63.424   |          | 63.462   |          |
| Ontvangsten en uitgaven niet beschouwd als behorende tot de operationele activiteiten | 1.780    |          | -        |          |
| Mutatie voorzieningen                                                                 | -78.465  |          | -9.619   |          |
|                                                                                       |          | -13.261  |          | 53.843   |
|                                                                                       |          | 128.751  |          | -19.590  |
| Aanpassing voor:                                                                      |          |          |          |          |
| Veranderingen in het werkkapitaal:                                                    |          |          |          |          |
| Mutatie vorderingen                                                                   | 218.736  |          | 142.454  |          |
| Mutatie crediteuren                                                                   | -70.006  |          | 139.501  |          |
| Mutatie belastingen en premies sociale verzekeringen                                  | 1.747    |          | 54.841   |          |
| Mutatie overlopende passiva                                                           | -847.668 |          | -728.248 |          |
|                                                                                       |          | -697.191 |          | -391.452 |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties                                                       |          | -568.440 |          | -411.042 |
| Rentebaten                                                                            | 35.360   |          | 21.247   |          |
| Vennootschapsbelasting                                                                | -13.495  |          | -48.609  |          |
|                                                                                       |          | 21.865   |          | -27.362  |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                                               |          | -546.575 |          | -438.404 |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>                                         |          |          |          |          |
| Investerings in materiële vaste activa                                                | -60.397  |          | -26.231  |          |
| Desinvesteringen materiële vaste activa                                               | 1.270    |          | -        |          |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten                                                |          | -59.127  |          | -26.231  |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>                                        |          |          |          |          |
| Mutatie geldmiddelen                                                                  |          | -605.702 |          | -464.635 |

## Samenstelling geldmiddelen

|                                   | Liquide<br>middelen |
|-----------------------------------|---------------------|
|                                   | €                   |
| Geldmiddelen per 1 januari 2023   | 3.311.146           |
| Mutatie 2023                      | -464.635            |
| Geldmiddelen per 31 december 2023 | <u>2.846.511</u>    |
|                                   | Liquide<br>middelen |
|                                   | €                   |
| Geldmiddelen per 1 januari 2024   | 2.846.511           |
| Mutatie 2024                      | -605.702            |
| Geldmiddelen per 31 december 2024 | <u>2.240.809</u>    |

**TOELICHTING OP DE JAARREKENING****ALGEMEEN****Activiteiten**

De activiteiten van N.V. Economische Impuls Zeeland (KvK-nummer 22064282), statutair gevestigd te Vlissingen, bestaan voornamelijk uit:

1. het versterken van de structuur van de Zeeuwse economie door het initiëren, participeren, faciliteren, en uitvoeren van programma's en projecten, het aantrekken van bedrijven en investeringen van elders, het bevorderen van (buitenlandse)handel, de promotie van de economie van Zeeland en het begeleiden en financieren van ondernemingen die willen innoveren;
2. het oprichten en verwerven van, het deelnemen in, het samenwerken met, het besturen van, alsmede het (doen) financiering van andere ondernemingen, in welke rechtsvorm ook;
3. het beheren van en het beschikken over goederen, het verstrekken en aangaan van geldleningen en het stellen van zekerheden, ook voor schulden van anderen;
4. het verrichten van al hetgeen met het voorgaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

**TOELICHTING OP DE GRONDSLAGEN VOOR DE JAARREKENING****GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De naamloze vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De naamloze vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

**Afwijkend model winst-en-verliesrekening**

In afwijking van het Besluit Modellen Jaarrekening hanteert de naamloze vennootschap in haar jaarrekening een mengvorm van het categoriale model en het functionele model van de winst-en-verliesrekening. Reden hiervoor is dat de naamloze vennootschap enerzijds de brutomarge als belangrijk stuurinstrument hanteert en anderzijds de kosten niet naar functie maar naar soort presenteert omdat deze wijze van presentatie beter aansluit bij de informatiebehoefte van de naamloze vennootschap en zijn belangrijkste belanghebbenden. De kostprijs van de omzet bestaat slechts uit de inkoopwaarde ('verkrijgingsprijs') van de verkochte goederen; er zijn geen andere kostensoorten (zoals personeelskosten en afschrijvingskosten) onder de kostprijs van de omzet opgenomen. In dat kader constateert de naamloze vennootschap dat branchegenoten eenzelfde vorm hanteren, hetgeen de naamloze vennootschap sterkt in zijn mening dat deze presentatiewijze het inzicht ten goede komt, omdat dit de onderlinge vergelijkbaarheid tussen ondernemingen verbetert. Derhalve wijkt de naamloze vennootschap met een beroep op het inzichtsvereiste (ex artikel 2:362 lid 4 BW) af van de modellen uit het Besluit Modellen Jaarrekening.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

**Continuïteit**

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling van de naamloze vennootschap.

**Oordelen en schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van NV Economische Impuls Zeeland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

**GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA****Materiële vaste activa***Materiële vaste activa in eigen gebruik*

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en/of aangewende herinvesteringsreserve. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs en overige kosten om het actief op zijn plaats en in de staat voor het beoogde gebruik te brengen.

Na de eerste verwerking worden de materiële vaste activa in eigen gebruik gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardevermindervingsverliezen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

Afschrijvingen vangen aan op het moment dat activa beschikbaar zijn voor het beoogde gebruik. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

Kosten van herstel na afloop van het gebruik van het actief worden opgenomen als onderdeel van de boekwaarde van het actief tegen de contante waarde van de verplichting. Tevens wordt voor hetzelfde bedrag een voorziening gevormd.

**Financiële vaste activa***Deelnemingen waarin invloed van betekenis**Vermogensmutatiemethode*

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden vanaf het moment van verwerving gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Het verschil tussen de kostprijs van de deelneming en de eerste waardering op basis van de vermogensmutatiemethode wordt verwerkt als goodwill. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs vermeerderd met eventuele kosten die direct toerekenbaar zijn aan het verkrijgen van de deelneming.

Netto-vermogenswaarde

Deze deelnemingen worden volgens deze methode in de balans opgenomen tegen het aandeel van de vennootschap in de netto-vermogenswaarde vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving. Deze netto-vermogenswaarde wordt bepaald volgens de grondslagen van de deelnemende rechtspersoon zoals vermeld in deze jaarrekening.

In de winst-en-verliesrekening wordt het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de deelnemingen opgenomen. Indien en voor zover de vennootschap niet zonder beperking uitkering van de positieve resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden deze resultaten in een wettelijke reserve deelnemingen opgenomen. Haar aandeel in de rechtstreekse vermogensvermeerderingen en -verminderingen van de deelnemingen wordt ook in de wettelijke reserve opgenomen met uitzondering van herwaarderingsreserves van actiefposten van deelnemingen; die worden in de herwaarderingsreserve verwerkt.

Indien de waarde van de deelneming volgens de vermogensmutatiemethode nihil is geworden, wordt deze methode niet langer toegepast en blijft de deelneming bij ongewijzigde omstandigheden op nihil gewaardeerd. Hierbij worden andere langlopende belangen in de deelneming die feitelijk worden aangemerkt als een onderdeel van de netto-investering, mede in aanmerking genomen.

Een vervolgens verkregen aandeel in de winst van de deelneming wordt pas weer verwerkt indien en voorzover het cumulatief niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen.

Indien en voorzover de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de deelneming respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening opgenomen.

#### ***Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis***

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen kostprijs, bestaande uit de verkrijgingsprijs vermeerderd met eventuele kosten die direct toerekenbaar zijn aan het verkrijgen van de deelneming. Na de eerste verwerking worden deze deelnemingen gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Het in het verslagjaar gedeclareerd dividend van de deelnemingen wordt ten gunste van het resultaat van vennootschap gebracht. Afboekingen wegens alsmede terugnemingen van bijzondere waardeverminderingen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

#### **Vorderingen en overlopende activa**

##### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

##### **Voorzieningen**

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang op balansdatum redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

Indien het waarschijnlijk is dat voor uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen een vergoeding van een derde zal worden ontvangen, wordt deze vergoeding gepresenteerd als een afzonderlijk actief.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde. Als disconteringsvoet voor de contant making is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties genomen. De mutatie in de voorziening als gevolg van de rentetoevoeging ('oprenting') is in de winst-en-verliesrekening opgenomen als interestlast onder de rentelasten en soortgelijke kosten.

De volgende voorzieningen worden niet tegen contante waarde gewaardeerd, maar tegen nominale waarde:

- voorziening voor projectrisico's, omdat de tijdswaarde van de verplichting niet materieel is.
- voorziening voor verlieslatende contracten, omdat de tijdswaarde van de verplichting niet materieel is.

**Overige voorzieningen***Voorziening voor projectrisico's*

Een substantieel deel van de opbrengsten van de vennootschap bestaan uit opbrengsten uit projecten. Deze opbrengsten stelt de subsidiegever na afloop van het project definitief vast. Omdat alle uitgaven voor het project dan al gedaan zijn, loopt Impuls een financieel risico als niet alle projectuitgaven goedgekeurd worden. In verband hiermee is besloten om een voorziening te vormen voor dit risico.

*Voor verlieslatende contracten*

Onder een verlieslatend contract wordt verstaan een overeenkomst waarin de onvermijdbare kosten om aan de contractuele verplichtingen te voldoen de verwachte voordelen uit de overeenkomst overtreffen. De onvermijdbare kosten van een verlieslatend contract zijn de kosten die ten minste moeten worden gemaakt om van de overeenkomst af te komen, dat wil zeggen de laagste van enerzijds de kosten bij het voldoen aan de verplichtingen en anderzijds de vergoedingen of boetes bij het niet voldoen aan de verplichtingen.

**Schulden**

Opgenomen rentedragende en niet-rentedragende leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

**GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT****Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

**Overige bedrijfsopbrengsten**

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen de opbrengsten van de in het verslagjaar ontvangen subsidies en overige bijdragen.

**Projectkosten**

Onder de projectkosten wordt verstaan de direct aan de projecten toe te rekenen kosten.

**Afschrijvingen**

Het afschrijven van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur met een maximum van 20 jaar, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

*Boekresultaten*

Boekwinsten bij desinvestering van materiële vaste activa zijn begrepen onder de 'Overige bedrijfsopbrengsten'. Boekverliezen worden verantwoord onder de 'Overige waardeveranderingen van vaste activa'.

**Financiële baten en lasten**

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, voor zover hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Periodieke rentelasten en soortgelijke kosten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd zijn, rekening houdend met de effectieve rentevoet van desbetreffende passiefpost.

**Belastingen**

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscale faciliteiten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare kosten.

**GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen (met inbegrip van de daaronder opgenomen direct opeisbare deposito's) en de equivalenten van liquide middelen.

Equivalenten van liquide middelen zijn zeer courante financiële activa die zonder beperkingen en eenvoudig zijn om te zetten in liquide middelen en waarvoor geen belangrijke risico's voor het optreden van waardeveranderingen bestaan.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelasting zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## **TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024**

### **ACTIVA**

#### **VASTE ACTIVA**

##### **1. Materiële vaste activa**

Verbouwingen  
Andere vaste bedrijfsmiddelen

|                               | 31-12-2024     | 31-12-2023     |
|-------------------------------|----------------|----------------|
|                               | €              | €              |
| Verbouwingen                  | 37.955         | 55.599         |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen | 152.993        | 141.428        |
|                               | <u>190.948</u> | <u>197.027</u> |

##### **Stand per 1 januari**

Aanschaffingswaarde  
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen

|                                                    | Verbouw-<br>ingen | Andere<br>vaste<br>bedrijfs-<br>middelen | Totaal         |
|----------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|----------------|
|                                                    | €                 | €                                        | €              |
| Aanschaffingswaarde                                | 123.145           | 272.788                                  | 395.933        |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -67.546           | -131.360                                 | -198.906       |
|                                                    | <u>55.599</u>     | <u>141.428</u>                           | <u>197.027</u> |

##### **Mutaties**

Investeringsen  
Desinvesteringsen  
Afschrijving desinvesteringsen  
Afschrijvingen

|                                |                |               |               |
|--------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Investeringsen                 | -              | 60.397        | 60.397        |
| Desinvesteringsen              | -              | -13.706       | -13.706       |
| Afschrijving desinvesteringsen | -              | 10.654        | 10.654        |
| Afschrijvingen                 | -17.644        | -45.780       | -63.424       |
|                                | <u>-17.644</u> | <u>11.565</u> | <u>-6.079</u> |

##### **Stand per 31 december**

Aanschaffingswaarde  
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen

|                                                    |               |                |                |
|----------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Aanschaffingswaarde                                | 123.145       | 319.479        | 442.624        |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -85.190       | -166.486       | -251.676       |
|                                                    | <u>37.955</u> | <u>152.993</u> | <u>190.948</u> |

De verbouwingen zien toe op het gehuurde kantoorpand.

##### **Afschrijvingspercentages**

|                               | %  |
|-------------------------------|----|
| Verbouwingen                  | 20 |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen | 20 |

De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn onder de post 'Afschrijvingen materiële vaste activa' in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

N.A-0 is volledig juridisch en economisch eigenaar van de gepresenteerde activa. Er zijn geen materiële vaste activa met beperkte eigendomsrechten.

|                                                       | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                       | €          | €          |
| <b>Andere deelnemingen</b>                            |            |            |
| Investeringsfonds Zeeland B.V. te Middelburg (23,60%) | 9.669.138  | 10.329.257 |

|                                | Stand per 1 januari | Aandeel in het resultaat | Directe-vermogensmutaties | Stand per 31 december |
|--------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------|
|                                | €                   | €                        | €                         | €                     |
| Investeringsfonds Zeeland B.V. | 10.329.257          | -798.031                 | 137.912                   | 9.669.138             |

De directe vermogensmutaties hebben betrekking op directe vermogensmutaties (agiotstortingen) bij de deelneming Investeringsfonds Zeeland B.V.

Deze vermogensmutaties leiden tot een toename van de waardering van het belang van de vennootschap. Deze toename kan gezien worden als een vermogensverschuiving tussen de verschillende aandeelhouders van Investeringsfonds Zeeland B.V. en wordt om die reden in het eigen vermogen van de vennootschap verwerkt in plaats van via het resultaat.

## VLOTTENDE ACTIVA

|                          | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|--------------------------|------------|------------|
|                          | €          | €          |
| <b>Handelsdebiteuren</b> |            |            |
| Debiteuren               | 288.800    | 293.048    |

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

## Belastingen en premies sociale verzekeringen

|                        |        |        |
|------------------------|--------|--------|
| Vennootschapsbelasting | 35.387 | 47.161 |
| Pensioenen             | 57.266 | 47.908 |
|                        | 92.653 | 95.069 |

## Overige vorderingen en overlopende activa

### Overlopende activa

|                                                       |         |         |
|-------------------------------------------------------|---------|---------|
| Nog te ontvangen subsidies                            | 305.302 | 596.868 |
| Nog te ontvangen bedragen                             | 37.284  | 32.882  |
| Vooruitbetaalde bedragen en vooruitontvangen facturen | 184.973 | 121.655 |
| Waarborgsommen                                        | 5.494   | 5.494   |
|                                                       | 533.053 | 756.899 |

## 2. Liquide middelen

|                                              |           |           |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|
| Rabobank spaarrekening                       | 1.419.871 | 1.932.880 |
| Rabobank rekening-courant                    | 190.778   | 652.589   |
| Rabobank tijdslootsparen                     | 630.057   | -         |
| Rabobank RC - Smart Delta Resources (SDR)    | -         | 117.409   |
| Rabobank spaar - Smart Delta Resources (SDR) | -         | 143.518   |
| Kasgeld                                      | 103       | 115       |
|                                              | 2.240.809 | 2.846.511 |

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.  
Onder de liquide middelen per 31 december 2023 zijn de bankrekeningen ten name van het SDR project verantwoord, deze konden alleen voor het SDR project worden aangewend. De (overige) liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

## PASSIVA

|                          | 31-12-2024        | 31-12-2023        |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
|                          | €                 | €                 |
| <b>3. EIGEN VERMOGEN</b> |                   |                   |
| Geplaatst kapitaal       | 150.000           | 150.000           |
| Wettelijke reserves      | 9.669.138         | 10.329.257        |
| Overige reserves         | 1.735.539         | 1.055.328         |
| Onverdeeld resultaat     | -645.928          | -117.816          |
|                          | <u>10.908.749</u> | <u>11.416.769</u> |

### Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 750.000,00. Van het maatschappelijk kapitaal zijn de volgende aandelen geplaatst:

|                                                                      |                |                |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Geplaatst en volgestort zijn 150.000 gewone aandelen nominaal € 1,00 | <u>150.000</u> | <u>150.000</u> |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|

De vennootschap heeft op 27 november 2024 25.500 eigen aandelen verkregen van Stichting SER Zeeland. De aandelen zijn om niet verkregen.  
De vennootschap heeft de verplichting op zich genomen deze aandelen om niet over te dragen aan de gemeenten in Zeeland die thans aandeelhouder zijn van de vennootschap.

### Wettelijke reserves

|                                                       |                  |                   |
|-------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Reserve voor niet uitgekeerde resultaten deelnemingen | <u>9.669.138</u> | <u>10.329.257</u> |
|-------------------------------------------------------|------------------|-------------------|

## 4. VOORZIENINGEN

De voorzieningen zijn overwegend langlopend van aard.

### Overige voorzieningen

|                                       |                |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Voorziening voor projectrisico's      | 139.658        | 192.383        |
| Voorziening verlieslatende contracten | 25.073         | 50.813         |
|                                       | <u>164.731</u> | <u>243.196</u> |

|                                       | Stand per 1 januari | Dotatie       | Onttrekking     | Stand per 31 december |
|---------------------------------------|---------------------|---------------|-----------------|-----------------------|
|                                       | €                   | €             | €               | €                     |
| Voorziening voor projectrisico's      | 192.383             | 70.704        | -123.429        | 139.658               |
| Voorziening verlieslatende contracten | 50.813              | -             | -25.740         | 25.073                |
|                                       | <u>243.196</u>      | <u>70.704</u> | <u>-149.169</u> | <u>164.731</u>        |

Medio 2020 is er een contract aangegaan met Investeringsfonds Zeeland B.V. inzake beheerkosten omtrent de COL Leningen. In het contract is overeengekomen dat de vergoeding voor de werkzaamheden die in rekening gebracht wordt niet meer kan bedragen dan hetgeen Investeringsfonds Zeeland B.V. als vergoeding ontvangt van het Ministerie van Economische Zaken voor de beheer van de COL Leningen. Uit de inschatting die gemaakt is voor het aantal uren dat benodigd is voor het beheer blijkt dat de afspraken omtrent de vergoeding vanuit het Ministerie van Economische Zaken niet dekkend zullen zijn. Derhalve is sprake van een verlieslatend contract en is een voorziening gevormd voor de ingeschatte toekomstige verliezen.

Van de voorziening wordt naar verwachting een bedrag ad € 18.739 binnen één jaar afgewikkeld. De verwachte omvang van de voorziening dat na 5 jaar wordt afgewikkeld is € 0.

## 5. KORTLOPENDE SCHULDEN

|                                                      | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                      | €          | €          |
| <b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b> |            |            |
| Crediteuren                                          | 319.527    | 389.533    |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>  |            |            |
| Omzetbelasting                                       | 96.642     | 100.566    |
| Loonheffing                                          | 235.240    | 229.569    |
|                                                      | 331.882    | 330.135    |
| <b>Overige schulden en overlopende passiva</b>       |            |            |
| Overlopende passiva                                  | 1.290.512  | 2.138.178  |
| <b>Overlopende passiva</b>                           |            |            |
| Vakantiegeld                                         | 147.013    | 122.987    |
| Vakantiedagen                                        | 87.484     | 89.507     |
| Nog te betalen kosten                                | 104.111    | 123.420    |
| Vooruitontvangen subsidies                           | 933.043    | 1.793.713  |
| Vooruitgefactureerde bedragen                        | 16.940     | 7.500      |
| Nettoloon                                            | 1.921      | 1.051      |
|                                                      | 1.290.512  | 2.138.178  |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### Voorwaardelijke verplichtingen

#### *Subsidie Ministerie van Economische Zaken*

Aan de exploitatiebijdrage van het Ministerie van Economische Zaken zijn inhoudelijke resultaatafspraken gekoppeld. Pas ná vaststelling door het Ministerie van Economische Zaken van de mate waarin deze resultaten 2024 behaald zijn, wordt de subsidie definitief vastgesteld en vindt eventuele afrekening plaats. Het geheel aan activiteiten en behaalde resultaten over deze jaren van Impuls overziend, lijkt het de directie aannemelijk dat de subsidie zal worden vastgesteld op het in de subsidiebeschikking toegezegde bedrag van € 730.000 over 2024.

***Subsidie Provincie Zeeland***

Aan de reguliere integrale kosten subsidie van de provincie Zeeland zijn inhoudelijke resultaatafspraken gekoppeld. Pas ná vaststelling door de provincie Zeeland van de mate waarin deze resultaten 2024 behaald zijn, wordt de subsidie definitief vastgesteld en vindt eventuele afrekening plaats. Het geheel aan activiteiten en behaalde resultaten over deze jaren van Impuls overziend, lijkt het de directie aannemelijk dat de subsidie zal worden vastgesteld op het in de subsidiebeschikking toegezegde bedrag van € 1.831.062 over 2024.

***Waardeoverdracht pensioenen individuele medewerkers***

Voor de pensioenregeling had Impuls tot 31 december 2017 een aansprakenregeling bij Nationale Nederlanden. Alle voormalige medewerkers hebben recht op individuele waardeoverdracht waarbij verzekeraars het verschil in overdrachtswaarde in rekening brengen bij de werkgever op basis van artikel 26 Besluit Pensioenwet. Hiervoor is geen voorziening opgenomen aangezien de omvang en het moment van afwikkeling niet op betrouwbare wijze valt in te schatten.

***Meerjarige financiële verplichtingen******Huurovereenkomst Toshiba***

Impuls huurt sinds het vierde kwartaal 2023 een nieuw kopieerapparaat van Toshiba. Hiervoor is een huurovereenkomst aangegaan met een looptijd van 6 jaar. De huurprijs bedraagt € 183 per maand (prijspeil 2023).

***Operationele lease Hiltermann***

Per april 2021 is een leasecontract afgesloten bij Hiltermann Lease Group voor een Peugeot 208. Dit contract is opgezegd per 17 mei 2025. De leaseprijs per maand bedraagt € 524 (prijspeil 2025).

***Huurovereenkomst De Koffieboer***

Per 29 juli 2021 is een vijfjarige huurovereenkomst aangegaan met De Koffieboer voor de huur van een koffieapparaat. De huurprijs bedraagt € 431 per kwartaal (prijspeil 2024). Daarnaast is per 22 november 2022 een vijfjarige huurovereenkomst aangegaan voor een koffieapparaat voor de benedenverdieping.

Huurprijs per kwartaal tot 22 november 2027 bedraagt € 186.

***Huurverplichtingen onroerende zaken***

Impuls huurt kantoorruimte op de Kenniswerf in Vlissingen van Habitat Projectontwikkeling BV. Hiervoor is een huurovereenkomst aangegaan met een looptijd van vijf jaar tot 15 mei 2029. De kale huurprijs bedraagt € 80.700 excl. BTW per jaar gecorrigeerd met de wettelijke inflatie met een maximum van 4%. Het voorschot G.W.E bedraagt € 1.400.

## **TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024**

|                                                      | 2024      | 2023      |
|------------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                      | €         | €         |
| <b>6. Overige bedrijfsopbrengsten</b>                |           |           |
| Overige bedrijfsopbrengsten                          | 6.561.374 | 7.202.641 |
| <i>Overige bedrijfsopbrengsten</i>                   |           |           |
| Resultaatsubsidie Provincie Zeeland                  | 1.558.061 | 1.498.236 |
| Resultaatsubsidie Economische Zaken                  | 710.000   | 676.876   |
| Projectopbrengsten                                   | 2.800.031 | 3.663.794 |
| Bijdragen gemeenten                                  | 462.155   | 445.902   |
| Bijdrage kennisinstellingen                          | 30.000    | 31.500    |
| Dow Benelux                                          | -         | 12.500    |
| Pilot Invest in Zeeland                              | 150.000   | 150.000   |
| Doorbelaste overheadkosten                           | -         | 24.124    |
| Opbrengsten detachering medewerkers aan deelnemingen | 851.127   | 699.709   |
|                                                      | 6.561.374 | 7.202.641 |

## **7. Projectkosten**

|                                                          |           |           |
|----------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Gefinancierd via projectsubsidies                        | 1.298.903 | 2.389.682 |
| Mutaties voorziening projectrisico's                     | -52.725   | -4.173    |
| Mutaties voorziening verlieslatend contract COL Leningen | -25.740   | -5.446    |
|                                                          | 1.220.438 | 2.380.063 |

De totale resultaatsubsidie van de Provincie Zeeland bedraagt volgens de beschikking d.d. 2 april 2024 € 1.831.062. Hiervan is € 150.000 verantwoord als opbrengsten Pilot Trade and Innovate. Daarnaast is € 123.001 hiervan verantwoord onder de projectopbrengsten bestaande uit aanjaagmiddelen van Zeeland in Stroomversnelling, aanjagen en begeleiden van partijen naar Europese programma's (OP-Zuid) en aanjagen en begeleiden van partijen naar Kennis- en innovatienetwerken.

De totale resultaatsubsidie van Economische Zaken bedraagt volgens de wijzigingsbeschikking d.d. 11 december 2024 € 730.000. Hiervan is € 20.000 verantwoord onder de projectopbrengsten inzake Investor Relations programme.

## **8. Personeelskosten**

|                          |           |           |
|--------------------------|-----------|-----------|
| Lonen en salarissen      | 3.077.595 | 2.874.482 |
| Sociale lasten           | 470.485   | 445.178   |
| Pensioenlasten           | 444.636   | 430.284   |
| Overige personeelskosten | 369.399   | 382.260   |
|                          | 4.362.115 | 4.132.204 |

|                                                         | 2024             | 2023             |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                         | €                | €                |
| <b>Lonen en salarissen</b>                              |                  |                  |
| Brutolonen                                              | 2.923.164        | 2.766.062        |
| Mutatie vakantiedagenverplichting                       | -2.023           | 14.023           |
| Mutatie vakantiegeldverplichting                        | 206.489          | 200.233          |
| Inhouding ouderschapsverlof                             | -41.463          | -27.477          |
| Ontvangen ziekengelduitkeringen                         | -1.147           | -56.301          |
| Uitkering WAZO                                          | -7.425           | -22.058          |
|                                                         | <u>3.077.595</u> | <u>2.874.482</u> |
| <b>Sociale lasten</b>                                   |                  |                  |
| Premies sociale verzekeringen                           | <u>470.485</u>   | <u>445.178</u>   |
| <b>Pensioenlasten</b>                                   |                  |                  |
| Pensioenlasten                                          | <u>444.636</u>   | <u>430.284</u>   |
| <b>Overige personeelskosten</b>                         |                  |                  |
| Inhuur externen voor overige taken                      | 12.536           | 71.389           |
| Reis en verblijfkosten                                  | 120.411          | 139.164          |
| Opleidingskosten                                        | 65.223           | 79.968           |
| Kosten werving en selectie                              | 722              | 5.720            |
| Overige                                                 | 30.750           | 24.717           |
| Ziekteverzuimverzekering                                | 138.257          | 57.887           |
| Thuiswerkfaciliteiten                                   | 1.500            | 3.415            |
|                                                         | <u>369.399</u>   | <u>382.260</u>   |
| <b>9. Afschrijvingen</b>                                |                  |                  |
| Materiële vaste activa                                  | <u>63.424</u>    | <u>63.462</u>    |
| <b>10. Overige waardeveranderingen van vaste activa</b> |                  |                  |
| Boekverlies desinvesteringen materiële vaste activa     | <u>1.782</u>     | <u>-</u>         |
| <b>11. Overige bedrijfskosten</b>                       |                  |                  |
| Huisvestingskosten                                      | 154.249          | 150.621          |
| Out of pocketkosten                                     | 278.791          | 210.149          |
| Organisatiekosten                                       | 104.675          | 122.310          |
| ICT                                                     | 106.893          | 83.476           |
| Telefonie en internet                                   | 18.573           | 20.295           |
| Accountant en RvC                                       | 60.954           | 77.307           |
| Communicatie                                            | 47.468           | 36.187           |
|                                                         | <u>771.603</u>   | <u>700.345</u>   |
| <b>Huisvestingskosten</b>                               |                  |                  |
| Huur pand (incl. energie en servicekosten)              | 102.091          | 117.707          |
| Overige huisvestingskosten                              | <u>52.158</u>    | <u>32.914</u>    |
|                                                         | <u>154.249</u>   | <u>150.621</u>   |

|                                                                                                                      | 2024     | 2023    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|
|                                                                                                                      | €        | €       |
| <b>Out of pocketkosten</b>                                                                                           |          |         |
| Out of pocketkosten                                                                                                  | 278.791  | 210.149 |
| <b>Organisatiekosten</b>                                                                                             |          |         |
| Kantoorkosten                                                                                                        | 37.553   | 21.867  |
| Congressen/seminars                                                                                                  | 92       | 20      |
| Catering en vergaderkosten                                                                                           | 7.626    | 4.281   |
| Assuranties                                                                                                          | 3.983    | 3.896   |
| Advieskosten                                                                                                         | 47.757   | 84.941  |
| Overige kosten                                                                                                       | 7.664    | 7.305   |
|                                                                                                                      | 104.675  | 122.310 |
| <b>ICT</b>                                                                                                           |          |         |
| Software, systeembeheer en advies                                                                                    | 106.893  | 83.476  |
| <b>Telefonie en internet</b>                                                                                         |          |         |
| Telefonie en internet                                                                                                | 18.573   | 20.295  |
| <b>Accountant en RvC</b>                                                                                             |          |         |
| Vergoeding voor de Raad van Commissarissen incl. reiskosten                                                          | 42.234   | 58.333  |
| Accountantskosten, kosten opstellen jaarrekening en financiële adviezen                                              | 18.720   | 18.974  |
|                                                                                                                      | 60.954   | 77.307  |
| <b>Communicatie</b>                                                                                                  |          |         |
| Communicatiekosten                                                                                                   | 47.468   | 36.187  |
| <b>12. Financiële baten en lasten</b>                                                                                |          |         |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten                                                                               | 36.878   | 22.759  |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                                                                                   | -1.518   | -1.512  |
|                                                                                                                      | 35.360   | 21.247  |
| <b>13. Belastingen</b>                                                                                               |          |         |
| Het totaal van de belastingen over het resultaat in de winst-en-verliesrekening bestaat uit de volgende componenten: |          |         |
|                                                                                                                      | 2024     | 2023    |
|                                                                                                                      | €        | €       |
| Vennootschapsbelasting                                                                                               | 25.269   | -       |
| Vennootschapsbelasting a.p.                                                                                          | -        | -4.507  |
|                                                                                                                      | 25.269   | -4.507  |
| <b>14. Aandeel in resultaat deelnemingen</b>                                                                         |          |         |
| Aandeel resultaat Investeringsfonds Zeeland B.V.                                                                     | -798.031 | -70.133 |

## **OVERIGE TOELICHTINGEN**

### **Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen relevante gebeurtenissen na balansdatum.

### **Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023**

De jaarrekening 2023 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 23 mei 2024. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

### **Resultaatbestemming**

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het verlies ad € 645.928 over 2024 in mindering gebracht op de overige reserves.

### **Personeelsleden**

Bij de naamloze vennootschap waren in 2024 gemiddeld 37 personeelsleden werkzaam (2023: 37).

Het gemiddeld aantal werknemers van de naamloze vennootschap werkzaam buiten Nederland was in 2024 0 (2023: 0).

# Verantwoordingsmodel WNT 2024

## WNT-verantwoording 2024 Impuls Zeeland

De WNT is van toepassing op NV Economische Impuls Zeeland. Het voor NV Economische Impuls Zeeland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000 voor bestuurders, € 34.950 voor de Voorzitter van de Raad van Commissarissen en € 23.300 voor Leden van de Raad van Commissarissen (Het algemene bezoldigingsmaximum).

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling

*Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt*

| Gegevens 2024                                                                                   |               |                    |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|--|
| bedragen x € 1                                                                                  |               |                    |  |
| Functiegegevens                                                                                 |               | Algemeen Directeur |  |
| Aanvang en einde functievervulling in 2024                                                      | 1/1 t/m 31/12 |                    |  |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)                                                | 1,0           |                    |  |
| Dienstbetrekking?                                                                               | ja            |                    |  |
| Bezoldiging                                                                                     |               |                    |  |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen                                                   | 194.592       |                    |  |
| Beloningen betaalbaar op termijn                                                                | 38.406        |                    |  |
| Subtotaal                                                                                       | 232.998       |                    |  |
|                                                                                                 |               |                    |  |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum                                                   | 233.000       |                    |  |
|                                                                                                 |               |                    |  |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag                                    | N.v.t.        |                    |  |
| Bezoldiging                                                                                     | 232.998       |                    |  |
|                                                                                                 |               |                    |  |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | N.v.t.        | N.v.t.             |  |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                     | N.v.t.        |                    |  |
| Gegevens 2023                                                                                   |               |                    |  |
| bedragen x € 1                                                                                  |               |                    |  |
| Functiegegevens                                                                                 |               | Algemeen Directeur |  |
| Aanvang en einde functievervulling in 2023                                                      | 1/1 t/m 31/12 |                    |  |

|                                                  |                |
|--------------------------------------------------|----------------|
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) | 1              |
| Dienstbetrekking?                                | ja             |
| <b>Bezoldiging</b>                               |                |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen    | 183.246        |
| Beloningen betaalbaar op termijn                 | 36.308         |
| <i>Subtotaal</i>                                 | <i>219.554</i> |
|                                                  |                |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum    | 223.000        |
|                                                  |                |
| <b>Bezoldiging</b>                               | 219.554        |

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

*Niet van Toepassing bij NV Economische Impuls Zeeland*

### 1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

| Gegevens 2024                                                                                   |               |        |               |        |               |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
| bedragen x € 1                                                                                  | S. Riedstra   |        | H. Bijl       |        | R. de Bruine  |        |
| Functiegegevens                                                                                 | Voorzitter    |        | Lid           |        | Lid           |        |
| Aanvang en einde functieervulling in 2024                                                       | 1/1 t/m 31/12 |        | 1/1 t/m 31/12 |        | 1/1 t/m 31/12 |        |
|                                                                                                 |               |        |               |        |               |        |
| Bezoldiging                                                                                     |               |        |               |        |               |        |
| Bezoldiging                                                                                     | 16.093        |        | 12.216        |        | 6.000         |        |
|                                                                                                 |               |        |               |        |               |        |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum                                                   | 34.950        |        | 23.300        |        | 23.300        |        |
|                                                                                                 |               |        |               |        |               |        |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag                                    | N.v.t.        |        | N.v.t.        |        | N.v.t.        |        |
| Bezoldiging                                                                                     | 16.093        |        | 12.216        |        | 6.000         |        |
|                                                                                                 |               |        |               |        |               |        |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | N.v.t.        | N.v.t. | N.v.t.        | N.v.t. | N.v.t.        | N.v.t. |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                     | N.v.t.        |        | N.v.t.        |        | N.v.t.        |        |
| Gegevens 2023                                                                                   |               |        |               |        |               |        |
| bedragen x € 1                                                                                  | S. Riedstra   |        | H. Bijl       |        | R. de Bruine  |        |
| Functiegegevens                                                                                 | Lid           |        | Lid           |        | Lid           |        |
| Aanvang en einde functieervulling in 2023                                                       | 1/7 t/m 31/12 |        | 1/1 t/m 31/12 |        | 1/1 t/m 31/12 |        |
|                                                                                                 |               |        |               |        |               |        |
| Bezoldiging                                                                                     |               |        |               |        |               |        |
| Bezoldiging                                                                                     | 6.449         |        | 12.000        |        | 12.000        |        |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum                                                   | 11.242        |        | 22.300        |        | 22.300        |        |

| Gegevens 2023                                 |               |               |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| bedragen x € 1                                | J. W. Weck    | E.A.A. Engels |
| Functiegegevens                               | Voorzitter    | Lid           |
| Aanvang en einde functieervulling in 2023     | 1/1 t/m 31/12 | 1/1 t/m 31/12 |
|                                               |               |               |
| Bezoldiging                                   |               |               |
| Bezoldiging                                   | 16.000        | 12.000        |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 33.450        | 22.300        |

### 1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

*Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder*

*Niet van toepassing bij NV Economische Impuls Zeeland*

Tabel 1e Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100

*Niet van toepassing bij NV Economische Impuls*

1f. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100 waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is

*Niet van toepassing bij NV Economische Impuls Zeeland*

1g. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is

*Niet van toepassing bij NV Economische Impuls*

## **2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen**

*Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt*

*Niet van Toepassing bij NV Economische Impuls Zeeland*

## **3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT**

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

## **Afsluiting**

### *Opmaak jaarrekening*

De jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur te Vlissingen d.d. 14 mei 2025.

Directie voor akkoord  
Namens deze  
J.D. ten Voorde

Datum:

Commissarissen

De heer S. Riedstra (voorzitter)

Datum:

De heer M.A. de Bruine (vice-voorzitter)

Datum:

Mevrouw H. Bijl

Datum:

## **OVERIGE GEGEVENS**

### **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: de Raad van Commissarissen en directie van N.V. Economische Impuls Zeeland statutair gevestigd te Vlissingen

#### **Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2024**

##### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2024 van N.V. Economische Impuls Zeeland te Vlissingen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Economische Impuls Zeeland per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de algemene subsidieverordening Zeeland 2023, het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2023, de regeling controleprotocol subsidies behorende bij het Kaderbesluit Nationale EZ-subsidies en de regeling nationale EZ-subsidies, de in verleningsbeschikkingen opgenomen specifieke eisen en de Regeling controleprotocol WNT 2024.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de winst-en-verliesrekening over 2024;
3. het kasstroomoverzicht over 2024;
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Economische Impuls Zeeland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

##### **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT- plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

#### **Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist en alle informatie die op grond van de bepalingen bij en krachtens de WNT vereist is bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720, de Algemene subsidieverordening Zeeland 2023, het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2023, de regeling controleprotocol subsidies behorende bij het Kaderbesluit Nationale EZ-subsidies en de regeling nationale EZ-subsidies, de in verleningsbeschikkingen opgenomen specifieke eisen en de Regelingcontroleprotocol WNT 2024. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur van de naamloze vennootschap is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening**

Het bestuur van de naamloze vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en met de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur van de naamloze vennootschap moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Goes, 14 mei 2025

Moore DRV Audit B.V.

ValidSigned door Michel Baas  
op 20-05-2025

M. Baas MSc RA

**Statutaire regeling winstbestemming**

Op grond van artikel 20 van de statuten staat het verlies ter beschikking van de algemene vergadering.

**Lid 1**

De vennootschap kan slechts dividenden betalen en andere uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

**Lid 2**

De directie is bevoegd met voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen de na toepassing van het vorige lid aanwezige winst geheel of gedeeltelijk toe te voegen aan de reserves.

**Lid 3**

De na reservering als bedoeld in het vorige lid eventueel resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.

**Lid 4**

Voor zover de algemene vergadering niet besluit tot uitkering van winst over enig boekjaar, wordt die winst bij de reserves gevoegd.